



**TARGET
CONSULTING
SOLUTIONS**

CURSO TALLER SIX SIGMA YELLOW BELT FUNDAMENTOS Y APLICACIÓN DE MANUFACTURA ESBELTA

Manufactura Esbelta en Acción: Aplicando el TPS para la Mejora Continua

24 Hrs

DIRIGIDO A:

Ingenieros de Mejora Continua.
Implementadores de Manufactura Esbelta.
Técnicos de Proceso/Industriales.
Técnicos de calidad.
Ingenieros de Calidad.
Ingenieros de Proceso/Industriales.
Supervisores de producción.
Gerentes departamentales.

POWER BY: www.innarvi.com



**TARGET
CONSULTING
SOLUTIONS**

**TALLER
SIX SIGMA YELLOW BELT
FUNDAMENTOS Y APLICACIÓN
DE MANUFACTURA ESBELTA**

Manufactura Esbelta en Acción: Aplicando el TPS para la Mejora Continua

POWER BY: www.innarvi.com

INFORMACIÓN DEL TALLER

Propósito:

El curso-taller de Manufactura Esbelta y Mejora Continua busca proporcionar a los participantes conocimientos clave sobre el Toyota Production System (TPS) y metodologías actuales en Lean Manufacturing. A lo largo de 24 horas, aprenderán a optimizar procesos, reducir desperdicios y fomentar una cultura de mejora continua para incrementar la eficiencia y competitividad organizacional.

Objetivo:

Al finalizar, los participantes podrán: **Identificar** y eliminar desperdicios (Muda) en procesos productivos. **Aplicar** herramientas como 5S, Kanban, Kaizen, SMED y Poka-Yoke. Diseñar flujos eficientes mediante Mapeo de la Cadena de Valor (VSM). Implementar estrategias de liderazgo Lean para impulsar la mejora continua. Medir el impacto con KPIs y resolver problemas con PDCA y A3 Thinking.

Semblanza:

Este curso-taller de Manufactura Esbelta y Mejora Continua ofrece una experiencia de aprendizaje integral y dinámica, combinando teoría con ejercicios prácticos y análisis de casos reales. Durante tres días, los participantes trabajarán en la identificación de oportunidades de mejora en sus propios entornos laborales, aplicando herramientas Lean de manera estructurada. Además, se explorarán las tendencias más recientes en mejora continua, incluyendo la integración de tecnologías digitales en manufactura esbelta y la evolución del TPS en la Industria 4.0. Este taller está diseñado para profesionales que buscan optimizar sus procesos y fortalecer la cultura de excelencia operativa en sus organizaciones.



**TARGET
CONSULTING
SOLUTIONS**

TALLER

**SIX SIGMA YELLOW BELT
FUNDAMENTOS Y APLICACIÓN
DE MANUFACTURA ESBELTA**

Manufactura Esbelta en Acción: Aplicando el TPS para la Mejora Continua

POWER BY: www.innarvi.com

INFORMACIÓN DEL TALLER

Día 1: Fundamentos del TPS y Lean Manufacturing (8 horas)

Módulo 1: Introducción a la Manufactura Esbelta y TPS.

- 1.1 Evolución del TPS y Lean Manufacturing
- 1.2 Filosofía Toyota: Los 2 pilares y el pensamiento a largo plazo
- 1.3 Los 5 principios de Lean y su impacto en la empresa

Dinámica:

1.4 "Simulación de desperdicios": Se presenta un proceso con desperdicios (esperas, defectos, sobreproducción) y los participantes deben identificar y proponer mejoras.

Módulo 2: Identificación y eliminación de desperdicios (Muda, Muri, Mura)

- 2.1 Los 7 + 1 desperdicios en Lean
- 2.2 Concepto de flujo continuo y producción Justo a Tiempo (JIT)

Dinámica:

2.3 "Caza de desperdicios": Identificación de desperdicios en un video o en el propio entorno laboral de los participantes.

Módulo 3: Herramientas iniciales para la optimización de procesos.

- 3.1 5S y Gestión Visual
- 3.2 Mapa de la Cadena de Valor (VSM): Identificación de oportunidades de mejora
- 3.3 Introducción a Kaizen

Práctica:

Ejercicio de 5S: Aplicación de la metodología en un área de trabajo simulada.

Ejercicio de VSM: Creación del mapa del estado actual de un proceso real o ficticio.



**TARGET
CONSULTING
SOLUTIONS**

TALLER

**SIX SIGMA YELLOW BELT
FUNDAMENTOS Y APLICACIÓN
DE MANUFACTURA ESBELTA**

Manufactura Esbelta en Acción: Aplicando el TPS para la Mejora Continua

POWER BY: www.innarvi.com

INFORMACIÓN DEL TALLER

Día 2: Implementación de Lean y estrategias de mejora continua (8 horas)

Módulo 4: Producción Justo a Tiempo y Sistemas Pull

4.1 JIT vs. producción en masa

4.2 Kanban y nivelación de producción (Heijunka)

Práctica:

4.3 Simulación de Kanban con tarjetas para optimizar flujo de producción.

Módulo 5: Reducción de tiempos de cambio (SMED) y control de calidad (Poka-Yoke)

5.1 SMED: Reducción de tiempos de cambio

5.2 Poka-Yoke: Sistemas a prueba de errores

Dinámica:

5.3 "Pit Stop Challenge": Se simula un cambio de herramientas con y sin SMED para demostrar la eficiencia.

5.4 Ejemplos de Poka-Yoke en la vida real y aplicación a un proceso.

Módulo 6: Cultura de Mejora Continua y Kaizen

6.1 Filosofía Kaizen y ciclos de mejora continua

6.2 Uso del Ciclo PDCA y A3 Thinking

Práctica:

6.3 Ejercicio A3: Resolver un problema real con la metodología A3.

Módulo 7: Liderazgo Lean y trabajo en equipo

7.1 El papel del líder Lean

7.2 Gestión del cambio y resistencia en la organización

Dinámica:

7.3 "Lean Game": Simulación de un proceso donde los equipos deben tomar decisiones para aplicar herramientas Lean y mejorar indicadores.



**TARGET
CONSULTING
SOLUTIONS**

TALLER

**SIX SIGMA YELLOW BELT
FUNDAMENTOS Y APLICACIÓN
DE MANUFACTURA ESBELTA**

Manufactura Esbelta en Acción: Aplicando el TPS para la Mejora Continua

POWER BY: www.innarvi.com

INFORMACIÓN DEL TALLER

Día 3: Implementación, Liderazgo Lean y Tendencias Actuales.

9. Solución de Problemas: PDCA y A3 Thinking

9.1 Ciclo de Plan-Do-Check-Act (PDCA).

9.2 Uso del A3 Thinking para documentar y solucionar problemas.

9.3 Práctica: Desarrollo de un A3 para un problema real o simulado.

10. Gestión del Desempeño: Indicadores Clave (KPIs)

10.1 Medición de la mejora con KPIs Lean.

10.2 Interpretación y seguimiento de métricas clave.

10.3 Práctica: Diseño de un tablero de control Lean.

11. Lean Leadership: Cómo Crear una Cultura de Mejora Continua

11.1 Características de un líder Lean.

11.2 Estrategias para fomentar la participación y compromiso del equipo.

11.3 Práctica: Role-playing sobre liderazgo y resistencia al cambio.

12. Futuro de Lean y la Industria 4.0

12.1 Integración de tecnologías digitales en Lean Manufacturing.

12.2 Automatización, inteligencia artificial y datos en la mejora continua.

12.3 Práctica final: Caso práctico de implementación Lean con Industry 4.0.

13. Cierre del Taller y Plan de Acción

13.1 Reflexión sobre aprendizajes clave.

13.2 Definición de un plan de acción individual para aplicar Lean en el trabajo.

13.3 Entrega de constancias y clausura.